

Décisionnel
Elaboration
budgétaire



Finance
Gestion



Gestion de la
relation client



Maintenance
assistée par
ordinateur



Portail
collaboratif



Voyages &
déplacements



Siège social

Parc Sans Souci

127, chemin Vert

69760 LIMONEST

Tél. : 33 (0)4 72 86 01 90

Fax : 33 (0)4 72 86 01 99

Agence de Paris

Elysées La Défense

7C, place du Dôme

92056 PARIS LA DEFENSE - France

Tél. : 33 (0)1 72 89 92 10

Fax : 33 (0)1 72 89 92 19

www.dimo-gestion.fr

www.gmao.com

www.notilus.com

D I M O
gestion

TEMOIGNAGE

LONGCHAMP

PARIS

Le prestigieux fabricant de maroquinerie affine son process budgétaire avec Cognos planning déployé autour d'Iris.

La production et la commercialisation d'articles de maroquinerie au sein d'un marché mondial constituent le métier de la société Longchamp depuis 1948. Elle assure un emploi à 1000 salariés avec un chiffre d'affaires de 200 millions d'euros pour le groupe et 150 pour la société mère. Elle s'organise en 6 sites de fabrication, de nombreuses boutiques dans le monde et des filiales étrangères. Acteur incontournable du secteur haut de gamme de la mode, Longchamp exige aussi une gestion pointue, fiable et à la mesure de son idéal d'excellence.

Des objectifs stratégiques: gain de temps, fiabilité, précision.

Son ambition première consistait en la diminution du temps consacré à la réalisation et à la fiabilisation du budget et de son suivi. La cinquantaine de feuilles Excel utilisées, permettait peu de réactivité afin de prendre en compte les modifications en cours d'exercice. Le contrôle de gestion très centralisé (seules deux personnes établissent les budgets pour tous les centres de coûts), nécessitait néanmoins une meilleure réactivité à l'intégration de modifications de gestion en cours de process budgétaire.

L'intervention humaine atteignait également ses limites quant aux risques d'erreurs et à la transmission des informations notamment en cas de transfert de compétences. Enfin, il convenait d'obtenir des formules de calcul modélisées et suffisamment fiables, permettant des mises à jour systématiques. Désormais, l'information est diffusée de façon plus visible et les prévisions des collaborateurs, ainsi mieux impliqués, peuvent être directement traduites dans la réalisation des budgets. De même que l'on peut sortir des états plus régulièrement permettant de mesurer les écarts et ainsi d'ajuster réalisation et budget.

Cognos et DIMO Gestion : un binôme à la hauteur

Après une étude approfondie des solutions proposées par les différents acteurs du marché, Longchamp s'est prononcée en faveur du binôme « Cognos, DIMO Gestion » qui offrait une solution plus proche des attentes de la société tant en termes techniques que financiers. « On connaissait DIMO Gestion grâce à Notilus et l'on avait une appréciation positive laissée par cette collaboration » affirme Mr Godet, Responsable du Contrôle de Gestion. La solution définie début juillet 2006, paramétrée en l'espace de trois mois s'est déroulée selon un process établi par le cahier des charges.

Décisionnel
Elaboration
budgétaire



Finance
Gestion



Gestion de la
relation client



Maintenance
assistée par
ordinateur



Portail
collaboratif



Voyages &
déplacements



Caractéristiques techniques

Solution déployée

- Cognos Planning

Autour de:

- ERP Movex

- Paie IRIS

Bénéfices:

- **gain de temps** dans la réalisation du budget.

- **Fiabilisation** du budget et de son suivi, plus de risque d'erreurs

- **analyses** très poussées pour des prises de décisions optimales.

- **facilité et réactivité** pour ajuster le budget en cours d'exercice.

TEMOIGNAGE LONGCHAMP PARIS



Du global à l'analytique : des outils stratégiques

La mise en place des paramétrages, et l'établissement du budget 2007, se sont déroulés parallèlement à la formation des collaborateurs. Cette démarche s'étend à tous les services de la société : les approvisionnements, la production, le commercial, l'administratif, les ventes au détail et à tout l'ensemble du réseau. **Cognos a permis de prendre en compte une comptabilité analytique spécifique à l'entreprise et à chaque service.** Notamment, en ce qui concerne la production, **les calculs s'effectuent en nombre d'heures produites et les analyses sont poussées du site jusque dans les détails de se qui se passe à l'atelier:** la main d'œuvre, les matières premières, les accessoires etc.

L'élaboration des budgets par service établis en étroite collaboration avec les différents responsables va désormais gagner en fiabilité (données et formules) **et en souplesse.** En effet, cette procédure va permettre la prise en compte d'événements ultérieurs et imprévisibles initialement ainsi que l'ajustement permanent de l'ensemble du budget et par la même un meilleur cadrage à la stratégie et aux objectifs du groupe.

Cognos planning ainsi mis en place orchestre plus de 738 objets et 82 cubes pour certains composés de 15 millions de cellules et selon 5 axes de gestion.

Des bénéfiques qui ne tardent pas...

« On a d'ores et déjà constaté que l'on pouvait rapidement recalculer la totalité d'un budget afin d'obtenir un nouveau résultat » nous confie Mr Godet, Responsable du Contrôle de Gestion, et de rajouter « **Cognos a su s'adapter à notre façon de faire tout en nous assurant un maximum de fiabilité.** Dès l'an prochain, on pourra disposer beaucoup plus tôt de documents irréprochables et synthétiques et ainsi zoomer sur chaque poste». L'outil s'est avéré en outre d'un abord très simple pour les utilisateurs. Les responsables d'unités y voient plus clair dans leur mission budgétaire puisqu'ils pourront désormais s'appuyer sur des données fiables et proposer des solutions d'optimisation de gestion.

« **Le choix de Cognos intégré par DIMO Gestion associe les effets positifs d'un produit bien pensé aux compétences d'un professionnel qui détient une bonne connaissance de l'outil et assure l'implémentation dans le cadre d'un échange constructif** », conclut Mr Godet.

